TỔNG CÔNG TY VẬN TẢI THỦY PETROLIMEX
CÔNG TY CP VẬN TẢI XĂNG DẦU VITACO

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh Phúc

DỰ THẢO

TP. Hồ Chí Minh, ngày 22 tháng 04 năm 2026

BÁO CÁO

Về kết quả hoạt động kinh doanh, quản trị năm 2025, kế hoạch năm 2026, tổng kết nhiệm kỳ 2021-2025 và định hướng nhiệm kỳ 2026-2031 của Hội đồng quản trị Công ty

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Vận tải Xăng dầu Vitaco

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Vận tải Xăng dầu Vitaco kính trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) nội dung báo cáo như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT CÔNG TY NĂM 2025

1. Tình hình chung

Năm 2025, kinh tế thế giới vẫn duy trì sự phục hồi nhưng với tốc độ chậm lại và đối mặt với nhiều rủi ro địa chính trị. Trong nước, kinh tế có nhiều tín hiệu tích cực nhưng vẫn chịu những thách thức lớn như lạm phát tăng cao, thiên tai bão lũ, sạt lở đất, gây thiệt hại nặng nề về người và tài sản.

Tình hình giá dầu năm 2025 ghi nhận sự sụt giảm đáng kể do tình trạng dư cung vượt cầu. Thị trường xăng dầu Việt Nam thể hiện dấu ấn tích cực trong việc đảm bảo nguồn cung tăng 2,14% so với năm trước, giá xăng dầu trong nước nhìn chung có xu hướng giảm nhiều hơn tăng theo đà thế giới, giúp giảm áp lực lạm phát và chi phí sản xuất.

2. Kết quả hoạt động của Công ty năm 2025

2.1. Về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chủ yếu năm 2025 (hợp nhất) của Công ty đạt được như sau:

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ TH/KH năm 2025
1	Tổng Doanh thu và Thu nhập khác	1.080.340	1.165.238	107,86%
2	Chi phí	949.784	1.009.421	106,28%
3	Lợi nhuận trước thuế	130.556	155.817	119,35%
4	Lợi nhuận sau thuế	99.566	121.382	121,91%
5	Nộp ngân sách Nhà nước	81.472	87.252	107,09%
6	Tỷ suất lợi nhuận ST/VĐL	12,47%	15,20%	121,89%
7	Cổ tức (%)	9%	Dự kiến 10%	111,11%

Trong năm 2025, Công ty vẫn tập trung khai thác nguồn hàng chính từ Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam, được sự quan tâm, hỗ trợ rất lớn của Tập đoàn và Tổng công ty vận tải thủy Petrolimex nên nguồn hàng ổn định, duy trì năng suất hoạt động đội tàu, các tàu được khai thác tuyến đường hợp lý, tận dụng tối đa ngày tàu tốt đem lại hiệu quả kinh tế.

Hoạt động sản xuất kinh doanh chính tại Công ty mẹ vẫn tiếp tục khai thác đội tàu viễn dương với 02 hình thức cho thuê định hạn và chuyến tuyến.

Hoạt động đội tàu vận tải ven biển: Thực tế khai thác tàu có nhiều thuận lợi, nhiều chuyến vận tải xa như Nghi Sơn – Cần Thơ, Nghi Sơn – Nhà Bè… mang lại doanh thu và lợi nhuận cao hơn so với việc khai thác các chuyến ngắn như kế hoạch đề ra. Thực hiện sửa chữa tàu theo kế hoạch, nguồn hàng đảm bảo, thời gian tàu chờ hàng thấp, vượt kế hoạch đề ra.

Hoạt động đại lý hàng hải với sự hỗ trợ của các đối tác trong và ngoài ngành đã hoàn thành vượt mức kế hoạch đề ra, đóng góp vào lợi nhuận của toàn Công ty.

2.2. Công tác tài chính

Tình hình tài chính của Công ty được duy trì ổn định, cơ cấu vốn hợp lý, hiệu quả sử dụng vốn từng bước được cải thiện. Lợi nhuận duy trì tăng trưởng ổn định.

Công tác quản lý tài chính tiếp tục được tăng cường thông qua việc hoàn thiện quy chế, kiểm soát chi phí và ứng dụng hệ thống phần mềm kế toán mới, góp phần nâng cao năng lực quản trị tài chính.

2.3. Công tác an toàn – kỹ thuật – môi trường

Công tác quản lý an toàn hàng hải đảm bảo thực hiện tốt các yêu cầu và giải pháp đề ra. Toàn bộ đội tàu luôn đáp ứng đầy đủ các yêu cầu và vượt qua các đợt kiểm tra an toàn (vetting) trong hệ thống SIRE, cũng như kiểm tra Đăng kiểm.

Công tác bảo dưỡng, sửa chữa định kỳ được thực hiện đúng kế hoạch.

Công ty tiếp tục lắp đặt hệ thống Flow meter nhằm tối ưu hóa việc sử dụng nhiên liệu hiệu quả, kiểm soát tốt nguồn phát thải CO2 tuân thủ công ước quốc tế về bảo vệ môi trường.

2.4. Công tác nhân sự và đào tạo

Công tác nhân sự được thực hiện đúng quy định; các chế độ, chính sách đối với người lao động được thực hiện đầy đủ, bao gồm bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp và các chế độ liên quan.

Công tác đào tạo, huấn luyện thuyền viên được duy trì thường xuyên, đảm bảo cập nhật kịp thời các quy định, tiêu chuẩn và công ước quốc tế.

2.5. Công tác pháp chế và bảo hiểm

Công ty tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật hiện hành, thường xuyên cập nhật, rà soát các văn bản pháp lý để kịp thời điều chỉnh trong hoạt động quản trị và điều hành.

Xây dựng kế hoạch bảo hiểm và quản lý công tác bảo hiểm đảm bảo tài sản công ty được bảo vệ, góp phần giảm thiểu rủi ro, hạn chế tổn thất và bảo toàn vốn cho công ty.

2.6. Công tác quản trị doanh nghiệp

Công tác quản trị tiếp tục được củng cố và hoàn thiện. Thường xuyên thực hiện rà soát và sửa đổi các quy chế nội bộ đảm bảo tuân thủ pháp luật hiện hành và phù hợp tình hình thực tế. Từng bước ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý và điều hành, đưa vào sử dụng hệ thống phần mềm kế toán mới phù hợp với thực tiễn hoạt động sản xuất kinh doanh.

2.7. Đối với công tác đầu tư tàu:

Triển khai thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2025, HĐQT đã chỉ đạo Ban điều hành triển khai phương án đầu tư tàu thay thế tàu đã thanh lý. Tuy nhiên, trong quá trình triển khai, thị trường mua bán tàu dầu có nhiều biến động, giá tàu tăng cao so với dự kiến; đồng thời các điều kiện giao tàu do đối tác đưa ra chưa thuận lợi, làm phát sinh chi phí và ảnh hưởng đến hiệu quả kinh tế của dự án. Trên cơ sở đánh giá thận trọng về hiệu quả đầu tư và rủi ro tài chính, Công ty chưa thực hiện dự án đầu tư tàu theo kế hoạch đã được ĐHĐCĐ thông qua. Trong thời gian tới, HĐQT sẽ tiếp tục chỉ đạo theo dõi sát diễn biến thị trường, nghiên cứu và lựa chọn phương án đầu tư phù hợp nhằm từng bước đổi mới đội tàu, nâng cao năng lực vận tải và hiệu quả hoạt động của Công ty.

3. Hoạt động của HĐQT Công ty năm 2025

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 06 phiên họp và 10 lần lấy ý kiến bằng văn bản, ban hành 17 nghị quyết để kịp thời xem xét, quyết định các vấn đề quan trọng thuộc thẩm quyền. Các nghị quyết tập trung chỉ đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh; quyết định các vấn đề liên quan đến đầu tư, sửa chữa và phát triển đội tàu; quản lý tài chính; đồng thời xem xét, quyết định các nội dung về công tác tổ chức cán bộ, kiện toàn bộ máy quản lý và hoàn thiện hệ thống quy chế quản trị nội bộ.

Hội đồng quản trị cũng chỉ đạo tăng cường công tác quản lý kỹ thuật, an toàn và bảo vệ môi trường đối với đội tàu. Công tác quản lý tài chính, kiểm soát chi phí và sử dụng vốn được thực hiện chặt chẽ, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động và lợi nhuận của Công ty.

Bên cạnh đó, còn chú trọng công tác quản trị doanh nghiệp, tăng cường kiểm tra, kiểm toán nội bộ và quản trị rủi ro; quan tâm công tác phát triển nguồn nhân lực; từng bước triển khai ứng dụng công nghệ và chuyển đổi số trong quản trị. Nhờ đó, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2025 được duy trì ổn định và cơ bản hoàn thành các mục tiêu mà Đại hội đồng cổ đông đề ra.

4. Về việc phân phối lợi nhuận và chi trả cổ tức trong năm 2025

Thực hiện theo nghị quyết số 214/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/04/2025 của ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, HĐQT Công ty đã chỉ đạo triển khai thực hiện phân phối lợi nhuận đầy đủ và chi trả cổ tức năm 2024 bằng tiền mặt với tỷ lệ cổ tức 10%/cổ phiếu.

5. Thù lao và chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị

Trong năm 2025, việc chi trả thù lao, tiền lương, thưởng, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của các thành viên Hội đồng quản trị được thực hiện theo đúng quy định của pháp luật, nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Điều lệ Công ty và các quy chế quản lý tài chính nội bộ.

6. Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên HĐQT năm 2025

Theo nhiệm vụ được phân công, các thành viên HĐQT đã chủ động trong công tác, nghiên cứu, báo cáo, đề xuất với HĐQT xem xét, quyết định những vấn đề thuộc lĩnh vực phân công và những lĩnh vực khác theo yêu cầu. Các thành viên luôn chủ động, có trách nhiệm trong trao đổi, thảo luận để kịp thời đưa ra các quyết sách đúng đắn.

Trong năm qua, các thành viên HĐQT hoàn thành tốt nhiệm vụ được phân công.

Các ý kiến, kiến nghị của thành viên HĐQT độc lập được nghiên túc xem xét; đảm bảo tiếng nói, lợi ích của cổ đông thiểu số.

7. Hoạt động của các Ban thuộc HĐQT

Các Ban thuộc HĐQT đã thực hiện công tác tham mưu, giúp việc cho HĐQT theo đúng chức năng, nhiệm vụ được giao, cụ thể như:

Ban Tổng hợp HĐQT: Chuẩn bị tài liệu phục vụ ĐHĐCĐ, các phiên họp HĐQT và lấy ý kiến bằng văn bản; tham mưu rà soát, xây dựng, sửa đổi các quy chế quản trị nội bộ; thẩm định các đề án, phương án trình HĐQT; thực hiện công bố thông tin theo quy định và các nhiệm vụ khác theo phân công.

Ban Kiểm toán nội bộ: Triển khai kế hoạch kiểm toán nội bộ; phối hợp kiểm tra, giám sát hoạt động của Công ty và đơn vị thành viên; rà soát các dự án sửa chữa tàu, tình hình tiền gửi, báo cáo tài chính và kết quả sản xuất kinh doanh; đồng thời xây dựng kế hoạch kiểm toán năm tiếp theo.

8. Công tác giám sát Tổng giám đốc, Chủ tịch các Công ty con và người quản lý.

Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện chức năng giám sát đối với Tổng giám đốc, Chủ tịch các công ty con và cán bộ quản lý theo quy định của pháp luật, Điều lệ công ty và nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. HĐQT thường xuyên theo dõi, chỉ đạo và kịp thời giải quyết các vấn đề phát sinh thuộc thẩm quyền; đồng thời thông qua người đại diện vốn tại các đơn vị thành viên để quản lý và nâng cao hiệu quả sử dụng vốn. Ban điều hành và cán bộ quản lý đã triển khai nghiêm túc, đầy đủ các nghị quyết của HĐQT, tuân thủ đúng phân cấp, phân quyền trong điều hành. Nhìn chung, công tác điều hành được thực hiện hiệu quả, góp phần duy trì hoạt động SXKD ổn định và hoàn thành các mục tiêu do ĐHĐCĐ đề ra.

II. KẾ HOẠCH SXKD VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2026

1. Dự báo tình hình chung

Năm 2026, kinh tế thế giới được dự báo sẽ biến động khó lường do bất ổn chính trị tại khu vực Trung Đông, giá dầu thô chính thức vượt ngưỡng trên 100 USD/thùng, dẫn đến nguy cơ về lạm phát cao và kéo theo hàng loạt các chi phí leo thang.

Bên cạnh đó, sự cạnh tranh của năng lượng tái tạo do lộ trình chuyển đổi sang năng lượng xanh, đặc biệt là xe điện và năng lượng mặt trời cũng làm giảm nhu cầu tiêu thụ xăng dầu trong nước. Ngành vận tải xăng dầu đường biển năm 2026 được đánh giá là một năm đầy biến động. Áp lực giá dầu tăng cao, đứt gãy cung ứng dầu thô làm đẩy giá cước vận tải lên cao đột biến vào thời điểm chiến sự Trung Đông.

Nguồn hàng Tập đoàn năm 2026 tiếp tục duy trì ổn định. Đặc biệt theo lộ trình chuyển đổi xanh, kinh doanh xăng sinh học thay thế xăng khoáng từ ngày 01/06/2026 yêu cầu nâng cấp cơ sở vật chất, kho bãi và phương tiện vận chuyển đáp ứng phù hợp. Do đó, các tàu vận chuyển cũng cần nâng cấp, chuyển đổi phù hợp để vận chuyển nguồn hàng trong nước.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026

Trên cơ sở đánh giá kết quả thực hiện năm 2025 và dự báo tình hình năm 2026, HĐQT Công ty xây dựng một số chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh hợp nhất năm 2026 của Công ty như sau:

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2026
1	Tổng doanh thu và thu nhập khác	1.022.403
2	Chi phí	889.024
3	Lợi nhuận trước thuế	133.379
4	Lợi nhuận sau thuế	102.866
5	Nộp ngân sách Nhà nước	76.283
6	Tỷ suất LNST/VĐL	12,88%
7	Cổ tức (%)	Dự kiến 9 %

Đối với công tác đầu tư tàu: Tiếp tục triển khai dự án đầu tư 01 tàu dầu viễn dương MR có trọng tải không lớn hơn 50.000 DWT, tuổi tàu dưới 08 năm, với tổng mức đầu tư dự kiến tối đa 56 triệu USD (chưa bao gồm thuế, phí), nhằm thay thế tàu đã thanh lý vào thời điểm phù hợp trong giai đoạn 2026-2027. Nguồn vốn thực hiện từ vốn tự có và vốn vay của Công ty. Giao Hội đồng quản trị tổ chức triển khai thực hiện theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

3. Nhiệm vụ và giải pháp chủ yếu:

Năm 2026 là năm mở đầu cho giai đoạn phát triển 2026-2031, có ý nghĩa tạo nền tảng cho việc triển khai các định hướng chiến lược của công ty. Do đó, nhiệm vụ trọng tâm năm 2026 là: Ổn định hoạt động - kiểm soát chi phí - khởi động tái cơ cấu đội tàu và chuyển đổi số.

Hội đồng quản trị tập trung triển khai một số nhiệm vụ và giải pháp trọng tâm:

Duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh: Hoàn thành các chỉ tiêu ĐHĐCĐ giao; Đảm bảo hoạt động đội tàu an toàn, liên tục; Ưu tiên hiệu quả và kiểm soát dòng tiền.

Tối ưu hóa khai thác và thị trường: Tiếp tục duy trì hợp đồng cho thuê định hạn các tàu viễn dương với Tổng Công ty Vận tải thủy Petrolimex; Tăng cường khai thác tàu tuyến chuyến, tận dụng nguồn hàng từ Tập đoàn và mở rộng nguồn hàng ngoài ngành; Tối ưu tuyến vận tải và tăng hệ số khai thác.

Khởi động tái cơ cấu đội tàu: Rà soát, đánh giá toàn bộ đội tàu; Xây dựng lộ trình thanh lý tàu già; Tăng cường bảo dưỡng chủ động, giảm thời gian dừng tàu; Chuẩn bị phương án đầu tư/thuê tàu; hạn chế đầu tư dàn trải. Đây là nhiệm vụ "mở khóa" cho chiến lược 5 năm.

Kiểm soát chi phí và nâng cao hiệu quả tài chính: Rà soát định mức nhiên liệu; Kiểm soát chi phí sửa chữa; Tăng hiệu quả sử dụng tàu; Cân đối nguồn vốn đầu tư.

Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực: Đào tạo, huấn luyện thuyền viên; Chuẩn hóa đội ngũ quản lý và ổn định nhân sự chủ chốt.

Ứng dụng chuyển đổi số trong quản lý: Lựa chọn giải pháp công nghệ phù hợp; Triển khai thử nghiệm hệ thống quản lý đội tàu; Số hóa dữ liệu vận hành.

III. TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2021-2025

1. Cơ cấu HĐQT nhiệm kỳ 2021-2025

HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2021-2025 gồm 07 thành viên, bao gồm Chủ tịch HĐQT, các thành viên HĐQT điều hành, không điều hành và thành viên độc lập. Trong quá trình hoạt động, bà Phạm Lý Trang Khanh có đơn từ nhiệm thôi tham gia thành viên HĐQT từ ngày 01/07/2024 và đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thông qua việc miễn nhiệm ngày 25/04/2025. Do đó, đến thời điểm hiện tại, HĐQT Công ty còn 06 thành viên.

2. Hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2021-2025

HĐQT Công ty đã duy trì hoạt động theo nguyên tắc tập thể, minh bạch, hiệu quả, đảm bảo thực hiện đầy đủ quyền và nghĩa vụ theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các nghị quyết của ĐHĐCĐ.

Trong nhiệm kỳ, HĐQT đã tổ chức thành công 05 ĐHĐCĐ thường niên và 01 lần lấy ý kiến ĐHĐCĐ bằng văn bản theo đúng quy định về thời gian, trình tự và nội dung. Qua đó đánh giá, tổng kết hoạt động của từng năm, thông qua kế hoạch cũng như quyết sách lớn của các năm tiếp theo.

HĐQT cũng duy trì tổ chức các phiên họp HĐQT hàng quý để xem xét, đánh giá kết quả kinh doanh của Công ty, đưa ra các quyết định chỉ đạo kịp thời, tạo điều kiện thuận lợi cho Ban điều hành hoàn thành nhiệm vụ. Nhiệm kỳ 2021-2025, HĐQT đã họp tổng cộng 26 phiên và 38 lần xin ý kiến bằng văn bản; Rà soát, sửa đổi, bổ sung Điều lệ và các Quy chế nội bộ phù hợp với tình hình hoạt động thực tiễn của Công ty và đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật.

Trong giai đoạn năm 2021-2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty diễn ra trong bối cảnh thị trường vận tải biển và vận tải xăng dầu có nhiều biến động. Tuy nhiên, với sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị và sự điều hành của Ban Tổng giám đốc, Công ty vẫn duy trì hoạt động khai thác đội tàu ổn định và cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh do Đại hội đồng cổ đông giao.

3. Kết quả SXKD nhiệm kỳ 2021-2025

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025
1	Tổng Doanh thu và Thu nhập khác	1.074.933	1.202.803	1.111.713	1.156.008	1.165.238
2	Chi phí	910.639	1.108.209	1.012.874	1.013.627	1.009.421
3	Lợi nhuận trước thuế	164.294	94.594	98.839	142.381	155.817
4	Lợi nhuận sau thuế	129.306	73.348	75.599	110.836	121.382
5	Nộp ngân sách Nhà nước	99.505	84.246	69.774	81.288	87.252
6	Tỷ suất lợi nhuận ST/VĐL	16,2%	9,18%	9,47%	13,88%	15,20%
7	Cổ tức (%)	8%	8%	8%	10%	Dự kiến 10 %

Doanh thu của Công ty duy trì ở mức ổn định, phản ánh khả năng đảm bảo nguồn hàng và hiệu quả khai thác đội tàu. Chi phí được kiểm soát tốt góp phần cải thiện hiệu quả hoạt động. Lợi nhuận ổn định, mức chi trả cổ tức hàng năm bằng tiền mặt từ 8% đến 10%, hoàn thành và vượt kế hoạch đề ra, đảm bảo Công ty thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước, chính sách cổ tức được duy trì ổn định suốt nhiệm kỳ, đảm bảo hài hòa lợi ích của cổ đông và nhu cầu tích lũy vốn để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh và định hướng đầu tư phát triển Công ty trong thời gian tới.

Trong nhiệm kỳ, HĐQT đã thực hiện tốt vai trò định hướng chiến lược và giám sát hoạt động của Công ty, góp phần duy trì ổn định sản xuất kinh doanh, hoàn thành và vượt nhiều chỉ tiêu SXKD được giao, bảo toàn và phát triển vốn, nâng cao năng lực quản trị và đảm bảo hoạt động đội tàu an toàn, hiệu quả.

IV. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CÔNG TY GIAI ĐOẠN 2026-2031

1. Quan điểm và định hướng chiến lược

Giai đoạn 2026-2031 được xác định là thời kỳ chuyển đổi có ý nghĩa then chốt đối với Công ty, trong bối cảnh đội tàu từng bước già hóa, chi phí khai thác và sửa chữa gia tăng, đồng thời thị trường vận tải biển khu vực ngày càng cạnh tranh về giá cước, tiêu chuẩn kỹ thuật và yêu cầu an toàn môi trường.

Trước bối cảnh đó, Công ty định hướng phát triển theo phương châm **ổn định – hiệu quả – bền vững**, tập trung nâng cao hiệu quả khai thác đội tàu hiện hữu, từng bước xây dựng lộ trình đầu tư thay thế tàu phù hợp, kiểm soát chi phí, nâng cao năng lực quản trị và chất lượng dịch vụ, đồng thời bám sát chiến lược phát triển của Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam và Tổng Công ty Vận tải thủy Petrolimex.

2. Giải pháp thực hiện

2.1. Tiếp tục đầu tư đổi mới, trẻ hóa đội tàu vận tải

Đội tàu sẽ được đầu tư theo hướng tăng trưởng về trọng tải, dung tích và mức độ hiện đại; từng bước thay thế các tàu đã già cỗi, không còn đáp ứng yêu cầu kỹ thuật, an toàn và hiệu quả khai thác.

Công ty kiên trì thực hiện chiến lược **"trẻ hóa đội tàu"**, không chỉ là đầu tư tài sản mà còn là giải pháp quan trọng nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh và phát triển bền vững trong dài hạn.

2.2. Chủ động bảo dưỡng tàu, nâng cao hiệu quả vận hành

Công tác sửa chữa, bảo dưỡng được thực hiện theo hướng tối ưu hóa, đảm bảo đúng tiến độ và hạn chế tối đa thời gian dừng tàu.

Lịch sửa chữa được phối hợp chặt chẽ với kế hoạch khai thác nhằm nâng cao hệ số sử dụng tàu, góp phần tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

2.3. Tăng cường công tác an toàn và chất lượng thuyền viên

Công ty tiếp tục tăng cường công tác quản lý an toàn tàu biển, thường xuyên kiểm tra, khắc phục kịp thời các khiếm khuyết kỹ thuật, đảm bảo đội tàu đáp ứng đầy đủ các yêu cầu của kho cảng và các đối tác lớn.

Đồng thời, chú trọng công tác đào tạo, huấn luyện thuyền viên nhằm nâng cao trình độ chuyên môn, đáp ứng các tiêu chuẩn và quy định của các Công ước quốc tế.

2.4. Hoàn thành tốt các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh

Công ty kiên định mục tiêu hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua. Trong đó, hiệu quả và tính ổn định trong hoạt động được xác định là ưu tiên hàng đầu, làm nền tảng cho các bước phát triển trong giai đoạn tiếp theo.

2.5. Tối ưu hóa khai thác chuyến tuyến, mở rộng thị phần

Công ty xây dựng kế hoạch khai thác tuyến hợp lý, tận dụng tối đa năng lực đội tàu nhằm đáp ứng kịp thời nhu cầu vận chuyển của Tập đoàn, đồng thời chủ động mở rộng thị phần thông qua khai thác nguồn hàng ngoài ngành.

Các công ty thành viên tiếp tục đẩy mạnh hoạt động kinh doanh thương mại và dịch vụ đại lý tàu biển, góp phần gia tăng doanh thu và hiệu quả chung của toàn hệ thống.

2.6. Kiểm soát chặt chẽ chi phí, nâng cao hiệu quả tài chính

Công ty tập trung thực hiện các giải pháp tiết giảm chi phí hợp lý; rà soát và tối ưu các chỉ tiêu kinh tế kỹ thuật như định mức nhiên liệu, vật tư, chi phí sửa chữa, bảo hiểm và chi phí quản lý.

Đây là một trong những yếu tố then chốt giúp Công ty duy trì hiệu quả và ổn định trong bối cảnh thị trường còn nhiều biến động.

2.7. Phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao

Nguồn nhân lực được xác định là yếu tố then chốt cho sự phát triển bền vững. Công ty sẽ tăng cường tuyển dụng và đào tạo đội ngũ thuyền viên có trình độ chuyên môn cao, đặc biệt tại các vị trí chủ chốt.

Bên cạnh đó, tiếp tục hoàn thiện chính sách tiền lương, đãi ngộ và phúc lợi nhằm thu hút và giữ chân nguồn nhân lực chất lượng cao.

2.8. Đẩy mạnh chuyển đổi số trong quản lý

Công ty tiếp tục đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin và chuyển đổi số trong quản trị nhằm nâng cao năng lực điều hành và tối ưu chi phí.

Triển khai các hệ thống phần mềm quản lý phục vụ điều hành và quản lý đội tàu; tăng cường số hóa dữ liệu, nâng cao tính minh bạch và hiệu quả trong công tác quản trị doanh nghiệp.

Giai đoạn 2026-2031 là giai đoạn chuyển đổi mang tính chiến lược của Công ty, từ mô hình khai thác truyền thống sang mô hình quản trị hiện đại. Việc triển khai đồng bộ các giải pháp tái cơ cấu đội tàu, tối ưu khai thác, kiểm soát chi phí và chuyển đổi số sẽ không chỉ giúp Công ty nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh trong ngắn hạn, mà còn tạo nền tảng vững chắc cho năng lực cạnh tranh dài hạn.

Với định hướng đúng đắn, lộ trình phù hợp và sự quyết tâm của toàn hệ thống, Công ty hoàn toàn có khả năng chuyển hóa thách thức từ đội tàu già hóa thành động lực phát triển, từng bước khẳng định vị thế trên thị trường vận tải biển trong giai đoạn tới.

Hội đồng quản trị tin tưởng rằng với sự đồng hành của Quý cổ đông, sự hỗ trợ của Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam, Tổng Công ty Vận tải thủy Petrolimex, cùng sự nỗ lực của Ban điều hành và toàn thể người lao động, Công ty sẽ tiếp tục duy trì đà phát triển ổn định, nâng cao hiệu quả hoạt động và đảm bảo lợi ích của cổ đông. HĐQT công ty cam kết tiếp tục thực hiện đầy đủ trách nhiệm theo quy định của pháp luật và Điều lệ công ty; phát huy những kết quả đạt được, khắc phục tồn tại, hạn chế; phấn đấu hoàn thành tốt các mục tiêu mà Đại hội đồng cổ đông giao trong thời gian tới.

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

La Văn Út